

DE ZWARTENDIJKRUITERS, KAMPEN

STICHTING AANGEPAST PAARDRIJDEN



JAARVERSLAG 2023

Zwartendijk 17
8265 PD Kampen
info@zwartendijkruiters.nl
06-10877237

Inhoudsopgave

1. Voorwoord van de Voorzitter
2. Verslag van het Bestuur
3. Activiteiten
4. Toekomst
5. Organisatie
5. Jaarrekening
6. Begroting 2024

1. Voorwoord van de Voorzitter

Voor u ligt het jaarverslag van 2023 van Stichting Aangepast Paardrijden De Zwartendijkruiters. Voordat we terugblikken op het afgelopen jaar, is het belangrijk de context van de voorgaande jaren te benadrukken, waarin onze stichting voor grote uitdagingen stond.

Het jaar 2022 markeerde ons eerste volledige jaar als nieuw bestuur. Na een periode van instabiliteit hebben we ons geconcentreerd op het herstellen van vertrouwen en trots binnen de organisatie. In 2021 dreigde de stichting met slechts 31 ruiters op te houden te bestaan. Dankzij gezamenlijke inspanningen en een duidelijke visie is het ons gelukt om het voortbestaan te waarborgen. We zijn trots om te melden dat het aantal ruiters eind 2023 is gegroeid naar 76.

Deze positieve ontwikkeling bewijst dat mensen de weg naar onze stichting opnieuw hebben gevonden, en we zijn ervan overtuigd dat deze groei zich de komende jaren zal voortzetten. Tegelijkertijd is het aantal vrijwilligers, essentieel voor het in stand houden van onze diensten, gestegen van 25 naar 31. Zonder hun tomeloze inzet zou het aanbieden van aangepast paardrijden onmogelijk zijn.

Hoewel we vooruitgang hebben geboekt, blijven er zorgen over de huidige staat van onze accommodatie. De manege aan de Zwartendijk 17 kampt met achterstallig onderhoud, waardoor we maatregelen hebben moeten nemen om de veiligheid te waarborgen. Dit heeft ons gedwongen om onder andere de traplift naar de kantine te verwijderen, wat een deel van onze doelgroep uitsluit van volledige toegang tot de faciliteiten.

Zowel vanuit het Hippisch Centrum Kampen, waarin de Zwartendijkruiters en de PSV vertegenwoordigd zijn, als onze stichting wordt de noodzaak gezien om de opstallen aan de Zwartendijk 17 te verbeteren. Door het HCK-bestuur is besloten om dit project vanuit het HCK op te pakken.

Dit besluit van het HCK, genomen begin 2023, heeft grote financiële gevolgen voor onze stichting. Door de noodzakelijke verbouwingsplannen worden wij als stichting geconfronteerd met stijgende gebruikskosten. Hierdoor hebben wij in 2023 de lesgelden moeten verhogen, wat helaas niet voldoende was om een negatief financieel resultaat te voorkomen.

Desondanks blijven we optimistisch over de toekomst. Met het afstudeerproject van een HBO-student Personeel en Organisatie als basis, zijn we gestart met het versterken van onze interne organisatie. We zijn ervan overtuigd dat de Zwartendijkruiters goed gepositioneerd zijn om verder te groeien en een stabiele toekomst tegemoet te gaan.

William Borneman

Voorzitter, Stichting Aangepast Paardrijden De Zwartendijkruiters

2. Verslag van het Bestuur - 2023

Het jaar 2023 stond in het teken van verdere groei en stabilisatie na de uitdagingen in 2022. Onze primaire focus was het consolideren van de ingezette koers en het waarborgen van de continuïteit van de stichting. Ondanks enkele financiële en operationele uitdagingen hebben we belangrijke stappen gezet.

We hebben in 2023 enkele risicovolle, maar noodzakelijke beslissingen genomen om onze groei te kunnen waarborgen. Dankzij een goed financieel beheer en de bereidheid van fondsen en donateurs hebben we investeringen kunnen doen, waaronder de aanschaf van een nieuw paard, Juul, met steun van Parapaard. Hierdoor hebben we ons paardenbestand kunnen verjongen en de oudere paarden kunnen ontlasten.

Instructie

In 2022 formaliseerden we de aanstelling van onze instructrice door een vast dienstverband aan te bieden. Dit besluit, hoewel risicovol, heeft de stabiliteit van onze organisatie versterkt en biedt continuïteit in de lessen. In 2023 hebben we voortgebouwd op deze basis, waardoor we onze dienstverlening verder konden professionaliseren.

Paarden en Gezondheid

Met de komst van Bailly in 2022 en Juul in 2023 hebben we een solide paardenbestand dat ons in staat stelt om verantwoord door te groeien. Dit heeft ons ook de ruimte gegeven om oudere paarden, zoals Melvin, met pensioen te laten gaan.

Ondanks enkele gezondheidsproblemen bij onze paarden in 2023, konden we door goede zorg en planning de continuïteit van de lessen waarborgen. Hoewel de medische kosten voor sommige paarden hoog waren, hebben we duidelijke keuzes gemaakt om het welzijn van de dieren voorop te stellen.

Financiën

Onze financiële situatie is in 2023 stabiel gebleven, ondanks de aanzienlijke kostenstijgingen, voornamelijk door de verhoging van de afdracht aan het HCK. Dankzij het gebruik van Snelstart voor onze boekhouding hebben we meer inzicht in onze financiële huishouding. Desondanks bood het systeem door de ANBI-status niet alle inzichten die we verwachtten, omdat we geen BTW kunnen verrekenen. In 2024 zal dan ook weer gestopt worden met dit programma.

Hoewel we de lesgelden hebben moeten verhogen, werd dit met begrip ontvangen door onze ruiters. Dankzij succesvolle crowdfundingcampagnes, zoals die met Parapaard, hebben we de impact van de kostenstijging kunnen beperken. We blijven ons richten op het versterken van onze financiële positie door minder afhankelijk te worden van fondsen en subsidies.

Vrijwilligers

Vrijwilligers blijven de drijvende kracht achter onze stichting. In 2023 bleef het aantal vrijwilligers stabiel, ondanks de uitdagingen om nieuwe mensen aan te trekken. Door de inzet van een HRM-student hebben we stappen gezet om een toekomstgericht vrijwilligersbeleid op te stellen. Het behoud en de werving van vrijwilligers blijft een van onze speerpunten voor de komende jaren.

Activiteiten

In 2023 hebben we diverse activiteiten georganiseerd, waaronder een succesvolle dressuurdag en meerdere "Working Equitation"-evenementen. Deze activiteiten droegen niet alleen bij aan de groei van onze ruiters, maar ook aan de betrokkenheid van vrijwilligers en de bredere gemeenschap.

Toekomst

Voor 2024 staan verdere groei en professionalisering centraal. We willen onze vrijwilligersbasis versterken, onze financiële positie consolideren en onze accommodatie moderniseren. Dit alles doen we in nauwe samenwerking met onze partners en de gemeente, zodat we onze visie van inclusie en participatie via paardensport verder kunnen verwezenlijken.

Organisatie

De Stichting Aangepast Paardrijden De Zwartendijkruiters is een ANBI-organisatie.

****RSIN****: 006385813

****Bezoekadres****: Zwartendijk 17, 8265 PD Kampen

****Telefoonnummers****: 038 3336455 / 038 3557684

****E-mailadres****: dezwartendijkruiters.voorzitter@outlook.com

Bestuur

- Voorzitter: Dhr. W. Borneman
- Penningmeester: Dhr. H.A.L. van der Harst
- Secretaris: Mevr. F. Weening
- Bestuurslid: Mevr. G. de Lange
- Bestuurslid (dierenwelzijn): Mevr. A. Halfwerk
- Bestuurslid: Mevr. N. Doorduyn
- Bestuurslid: Mevr. C.J. Borneman-Zwerver
- Bestuurslid: Mevr. H. Brijder

Werknemers

De stichting heeft twee deeltijdinstructeurs in dienst. Andere taken, zoals de verzorging van de paarden, stallen, en ondersteuning tijdens lessen, worden uitgevoerd door vrijwilligers. Ook worden regelmatig stagiaires begeleid en beoordeeld.

Jaarrekening

De jaarrekening voor 2023 is opgesteld door de penningmeester en gepubliceerd op de website in het ANBI-jaarverslag.

Begroting 2024

****Inkomsten****: € 87.500,00

****Uitgaven****: € 88.947,06

****Resultaat****: -€ 1.447,06

Met dit jaarverslag blikken we terug op een jaar van groei en uitdagingen. We kijken met vertrouwen uit naar 2024 en blijven ons inzetten voor een stabiele en succesvolle toekomst van de Zwartendijkruiters.

5. Begroting 2024

INKOMSTEN	PLANNING JAAR	kwartaal
Netto lesgeld	51000,00	12750,00
Subsidies & sponsoring	35000,00	8750,00
Spronk kledingcontainer	1500,00	375,00
Overige inkomsten		
TOTALE INKOMSTEN	87500,00	21875,00

UITGAVEN

KOSTEN HCK		
Bakgeld	12000,00	3000,00
Voergeld	16200,00	4050,00
Overig	1800,00	450,00
Totale HCK Kosten	30000,00	7500,00

ONDERHOUD PAARDEN		
Hoefsmid	1250,00	312,50
Ziektekosten paarden	5000,00	1250,00
Kosten zadelmaker	750,00	187,50
Algemene onderhoudskosten	2500,00	625,00
Totale onderhoudskosten	9500,00	2375,00

ALGEMENE KOSTEN		
Abonnementen	1000,00	250,00
Bankkosten	200,00	50,00
Fondswerving	360,00	90,00
Kleine aanschaffingen	2500,00	625,00
Overige algemene kosten	2500,00	625,00
Reiskosten	100,00	25,00
Schoonmaakkosten	750,00	187,50
Telefoonkosten	200,00	50,00

Verzekeringen		
Interpolis	1093,00	273,25
Zorg van de zaak	481,58	120,40
ASR	751,16	187,79
inboedelverzekering	350,00	87,50
Totale algemene kosten	10285,74	2571,44

SALARISKOSTEN		
Nettosalarissen	27216,00	6804,00
Belastingen	8813,00	2203,25
Kostenvergoedingen	250,00	62,50
reservering vakantiegeld/incl belasting	2882,32	
Totale salariskosten	39161,32	9069,75
TOTALE KOSTEN/ UITGAVEN	88947,06	22236,77
RESULTAAT	-1447,06	-361,76