

DE ZWARTENDIJKRUITERS, KAMPEN

STICHTING AANGEPAST PAARDRIJDEN



JAARVERSLAG 2022

Zwartendijk 17
8265 PD Kampen
info@zwartendijkruiters.nl
06-10877237

Inhoud

Voorwoord van de voorzitter	3
1. Verslag van het bestuur	5
1.2 Activiteiten	7
2. Toekomst	8
2.2 Activiteiten	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
3. Organisatie	9
3.1 Bestuur	9
3.2 Werknemers.....	9
4. Jaarrekening	9

Voorwoord van de voorzitter

In 2022 hebben wij als “nieuw” bestuur ons eerste volledige jaar gedraaid.

Voor de stichting was dit erg belangrijk omdat na de voorliggende – om diverse redenen - moeizame jaren het belangrijk was om stabiliteit, houvast en trots in de stichting terug te krijgen.

Het huidige bestuur is halverwege 2021 aangetreden en heeft op het laatste moment weten te voorkomen dat de stichting met op dat moment 34 ruiters opgeheven werd. Bijzonder is het dan ook om te melden dat het huidige ruiteraantal aan het eind van 2022 staat op 68 ruiters.

We kunnen dan ook met trots stellen dat de mensen de weg terug hebben gevonden naar onze stichting. Wij vertrouwen erop dat deze groei zich in de komende jaren verder zal voortzetten.

Een belangrijk gegeven is dat het aantal vrijwilligers die zich voor de stichting inzet stabiel is en zelfs is toegenomen van 25 vrijwilligers naar 31 vrijwilligers. De vrijwilligers zijn noodzakelijk voor het instandhouden van onze dienstverlening, zonder hun inzet en toewijding is het voor de stichting onmogelijk om aangepast paardrijden te blijven aanbieden.

Naast alle positieve dingen, wil ik aan het begin van dit jaarverslag mijn zorgen uitspreken over de kwaliteit van onze accommodatie. Rondlopend op de manege lijkt het soms alsof de tijd heeft stilgestaan. Er is duidelijk sprake van achterstallig onderhoud en uit veiligheidsoverwegingen hebben wij bijvoorbeeld de traplift naar de kantine verwijderd en hebben wij besloten de tillift niet te gebruiken. Dit zorgt er tegelijk voor dat wij een deel van onze doelgroep niet kunnen bedienen.

In 2022 hebben wij naar grondig overleg met het HCK een voorstel gedaan om de accommodatie over te nemen en te verbouwen. Met dit voorstel was in eerste instantie het HCK-akkoord, wat ook schriftelijk door het HCK is bevestigd. Ondanks dat externe partijen ons in onze plannen wilden steunen is er door de HCK en PSV voor gekozen om op het laatste moment onze plannen niet te steunen. Natuurlijk zijn wij hierover teleurgesteld en hebben wij het gevoel dat er kansen misgelopen worden. Aan de andere kant was er onderling onvoldoende vertrouwen richting ons als bestuur dat wij op de juiste manier invulling wilden en konden geven aan een dergelijk groot project. Vanuit dit perspectief moeten wij begrip hebben voor het standpunt van de PSV en het Hippisch Centrum Kampen om niet met onze plannen mee te gaan. Gekozen is om het plan van het Hippisch Centrum Kampen uit te gaan voeren. Wij zullen de invulling hiervan met aandacht volgen en voor zover dit opbouwend is voor onze stichting ook volgen en aan meewerken.

De keuze gemaakt in de vergadering van het Hippisch Centrum Kampen, is gemaakt begin 2023. Bij het schrijven van dit jaarverslag over 2022 was dit besluit al bekend. Dit besluit heeft wel veel impact op onze stichting en geeft frustraties. Veel voorwerkzaamheden die door ons als bestuur zijn door deze keuze tenietgedaan en wij zijn hierdoor overgeleverd aan de plannen van het Hippisch Centrum Kampen. Het gevolg hiervan is dat wij in 2023 ervan uit moeten gaan dat wij geconfronteerd worden met aanzienlijke kostenstijgingen met betrekking tot onze gebruikerskosten. Het HCK zal reserveringen moeten aanleggen om verbouwingen en onderhoud te kunnen plegen. Deze

reserveringen zijn in het verleden niet aangelegd, waardoor wij in de komende jaren hiervoor de rekening krijgen gepresenteerd. Wij kunnen dan ook niet anders dan in 2023 een verhoging van de lesgelden door voeren. De stijging van onze afdracht in de afgelopen 2 jaar is met bijna 100% toegenomen.

Om de continuïteit van onze stichting te kunnen waarborgen hebben wij besloten om ons in 2023 “puur” op de SAP te gaan richten en te streven naar een verdere kwaliteitsslag van de interne organisatie. In dit kader is er in 2022 door een afstuderende student HBO-Personeel en Organisatie een opdracht gegeven om te kijken hoe de interne organisatie versterkt en verbeterd kan worden. Deze opdracht is begin 2023 afgerond en zal als basis gaan dienen voor het jaarplan van 2023.

William Borneman

Voorzitter

De Zwartendijkruiters
Stichting aangepast paardrijden

1. Verslag van het bestuur

2022 was een jaar waarin wij onszelf en onze stichting opnieuw moesten uitvinden. Natuurlijk heeft onze stichting een rijke en mooie geschiedenis, waarin zij heeft aangetoond bestaansrecht te hebben met een grote meerwaarde voor de doelgroep.

Door diverse factoren in de voorliggende jaren stond in 2021 alleen de basis van de stichting nog. Er is veel, maar er was ook veel gedateerd. Daarnaast was het op sommige momenten zoeken wat er wel en niet was en in hoeverre dit nog van toepassing was op de huidige tijd en past binnen de huidige afspraken.

Wat duidelijk was, is dat een ingezette lijn zoals gevolgd in de voorgaande jaren doorbroken moest worden en dat er noodzakelijke groei nagestreefd moest worden.

Er waren drie keuzes:

- 1. Stoppen en de activiteiten staken.*
- 2. Doorgaan in afgeslankte vorm, passend bij het aantal ruiters*
- 3. Streven naar groei om kostendekkend te worden en een belangrijke partner worden op het gebied van participatie en integratie van mensen met een functiebeperking.*

Voor de laatste keuze is gegaan en met vereende kracht hebben wij met elkaar onze schouders eronder gezet.

Hiervoor hebben wij wel een aantal risicovolle keuzes moeten maken, om ook de groei te kunnen borgen en verdere uitbouw mogelijk te maken, maar tot nu toe met het gewenste resultaat. Zonder deze keuzes was het voortbestaan van de stichting niet mogelijk.

In 2022 hebben wij voor het aanvragen van subsidie bij de gemeente Kampen in het kader van de versterking sociale basis een ambitieus plan neergelegd. Helaas heeft de gemeente Kampen ons op basis van een verdeelsleutel subsidie verstrekt en niet op basis van onze ambitieuze plannen. Wij hadden in onze plannen een coördinator opgenomen welke de interne organisatie moest aansturen en vormgeven en de stichting en samenwerkingsverbanden moest creëren. Omdat in de toekenning van de subsidie hier niet op is ingegaan, is deze invulling die wij als zeer wenselijk zien niet ingevuld. Hierdoor zijn kansen blijven liggen. Wij zijn van mening dat als wij hier wel invulling aan hadden kunnen geven, was onze interne toekomstige basis nog professioneler ingevuld. In de toekomst zullen wij indien haalbaar hier alsnog invulling aan geven.

INSTRUCTIE

Wij hebben de keuze gemaakt om de instructie contractueel vast te leggen, door het bieden van een vast dienstverband. Op deze manier hebben wij een duidelijk gezicht richting onze ruiters en is er duidelijkheid in onze dienstverlening. Daarnaast zijn deze 2 instructrice verantwoordelijk gesteld voor de zorg en gezondheid van de paarden en het begeleiden van de ruiters en de vrijwilligers. Zij adviseren het bestuur welke keuzes gemaakt moeten worden om de paarden fit en gezond te houden. Door deze keuze is de stichting in de kern goed georganiseerd en heeft zij een duidelijke uitstraling naar de ruiters en vrijwilligers. Natuurlijk kan deze keuze als risicovol worden aangemerkt, echter wij zijn na afloop blij met de door ons gemaakte keuze. Het zorgt ervoor dat wij als stichting een sterkere basis hebben om onze gestelde doelen te verwezenlijken.

PAARDEN EN GEZONDHEID

Wij hebben ervoor gekozen om een extra paard aan te schaffen. Bailly hebben wij gedoneerd gekregen door het Steunfonds Zorg en Handicap welke in 2022 haar jubileumjaar had. Na een opleidingsperiode is zij in staat om nu deel te nemen aan de lessen wat ons ruimte biedt voor verdere groei.

Twee van onze paarden hebben de leeftijd om over niet al te lange tijd met pensioen te gaan. In 2022 hebben zij naar vermogen nog meegedaan in de lessen. Als stichting hebben wij besloten om vervangingsreserve aan te gaan leggen voor de vervanging van deze twee paarden. Daarnaast is de zoektocht gestart naar een weide in de buurt van onze manege, waar deze paarden – als zij eraan toe zijn - in alle rust van hun welverdiende pensioen kunnen genieten. Wij zoeken een locatie in de buurt van Kampen, zodat de ruiters en vrijwilligers die jaren met deze paarden hebben gewerkt, de mogelijkheid hebben om naar hen toe te gaan.

In 2022 zijn een aantal paarden minder of zelfs langdurig niet inzetbaar geweest in verband met gezondheidsklachten. Als bestuur hebben wij hierdoor voor een aantal moeilijke keuzes gestaan, die gelukkig goed hebben uitgepakt.

Kay één van de jongste paarden moest aan zijn pees geopereerd worden en kon niet worden ingezet. Er was een dure en onzekere operatie uitgevoerd door en bij de dierenkliniek Emmeloord noodzakelijk. De operatiekosten waren een aanslag op de begroting van de stichting. Gelukkig hebben wij “Old Grand Dad” bereid gevonden om de kosten van deze operatie te sponsoren. Deze steun hebben wij aan het eind van 2022 ontvangen, wat ons weer de noodzakelijke extra financiële lucht en ruimte gaf.

FINANCIËN

In 2022 is veel tijd besteed aan het in kaart brengen van de inkomsten en de uitgaven van de stichting. Omdat niemand van het huidige bestuur eerder een geheel jaar verantwoordelijk is geweest voor de stichting, was het soms onduidelijk welke rekeningen wij konden verwachten en op welk moment reguliere rekeningen binnenkwamen. Vooral aan het begin van het jaar leverde dit de nodige onzekerheid op.

Natuurlijk hebben wij een begroting gemaakt voor de uitgaven voor het boekjaar 2022, maar veel bedragen waren op basis van aannames. Om deze reden hebben wij ervoor gekozen om korte betalingstermijnen aan te houden voor de aan ons verzonden facturen. Op die manier was er ruimte om op basis van het banksaldo keuzes te maken. Deze beleidskeuze heeft ervoor gezorgd dat wij als stichting alle tekorten van de voorliggende jaren hebben weggewerkt en zelfs op 31-12-2022 geen enkele openstaande factuur hadden.

Ondanks dat onvoorziene uitgaves zoals operaties, deze werkwijze af en toe moeilijk maakte.

De boekhouding is vanaf 2022 verwerkt in Snelstart, hierdoor zijn de inkomsten en uitgaven inzichtelijk verwerkt en is sturing op basis van de boekhouding goed georganiseerd. De inrichting heeft in 2022 deels met terugwerkende kracht plaatsgevonden.

Ondanks dat de financiële huishouding van de stichting op orde is, moet er nog gewerkt worden aan het versterken van de financiële basis, die noodzakelijk is om de benodigde groei te kunnen realiseren.

Dankbaar zijn wij dan ook voor het grote aantal donateurs en fondsen die bereid waren om onze organisatie bij te staan. Hierdoor konden wij de pieken en dalen die er gedurende het jaar waren

goed het hoofd bieden. Wel is duidelijk dat – zoals eerder beschreven - 2022 een duidelijk verkennend jaar was, waarin voortdurend gezocht moest worden naar nieuwe kansen en mogelijkheden.

Omdat wij nu een volledig jaar als “nieuw” bestuur inzichtelijk hebben, kunnen wij van hieruit verder werken en bouwen. Hierbij is het uitgangspunt dat wij op financieel gebied ons minder afhankelijk maken van fondsen, donaties en subsidies.

Dit resulteert erin dat wij in 2023 naar alle waarschijnlijkheid de leselden voor het eerst in een zeer lange periode zullen moeten verhogen. Alleen op die manier zijn wij in staat om de sterke stijging van de kosten – die al eind 2022 is ingezet, het hoofd bieden.

In december 2022 hebben wij in dit kader samen met Parapaard een crowdfunding gestart. De opbrengst hiervan hebben wij gebruikt om de toekomstige stijging van de leselden te kunnen beperken. Door aangekondigde verhogingen vanuit het HCK worden wij – tegen onze wil in – gedwongen om de leselden te verhogen. Dit ondanks de sterke stijging van het aantal ruiters, waardoor de dekkingsgraad van uit de leselden sterk is vergroot. Hierdoor zijn wij in staat gebleken om de kosten voor de instructie volledig af te dekken met de opbrengst van de lessen.

In 2023 willen wij echter streven naar een grotere zelfredzaamheid van de stichting. Fondsen, donaties en subsidies zijn noodzakelijk, maar moeten ruimte bieden om extra goed de dienstverlening vorm te geven. Het moet aangewend worden om dreigende tekorten te pareren.

In 2022 hebben wij daarom een beleidsplan gemaakt waarin wij onze gewenste toekomst uitwerken en verwoorden. Nieuwe dienstverlening willen ontwikkelen en duidelijk aansluiting zoeken met de gemeente en het sociaal domein.

VRIJWILLIGERS

Onze stichting kan niet zonder haar vrijwilligers. In een tijd waar het moeilijk is om nieuwe vrijwilligers te vinden is bij onze stichting het aantal vrijwilligers redelijk stabiel te noemen. Wel is in de kern het aantal vrijwilligers sterk bepalend voor de mate waarin wij onze diensten kunnen aanbieden. Een gedegen vrijwilligersbeleid is dan ook noodzakelijk om de stichting kwalitatief sterk te houden. Hierbij is het van belang dat nieuwe vrijwilligers zich welkom en gezien voelen. Om deze reden hebben wij een afstudeerder HRM ingezet om hier een gedegen beleid op uit te werken.

1.2 Activiteiten

Op het gebied van activiteiten was 2022 een mooi jaar. Veel activiteiten die in 2021 niet mogelijk waren door de coronapandemie zijn weer opgepakt. Als stichting hebben wij een activiteitencommissie die al vele jaren een dressuurdag organiseert. Daarnaast hebben zij dit jaar een ridderdag georganiseerd, samen met de Ridders van Camelot. In 2022 zijn voor het eerst ook een “working equitation” georganiseerd. De opkomst bij de activiteiten van de eigen ruiters was erg groot.

2. Toekomst

De toekomst van de stichting is sterk afhankelijk van de mogelijkheid om bestaande vrijwilligers te houden en nieuwe vrijwilligers te werven.

Zowel financieel alsook bestuurlijk, kijken wij met vertrouwen de toekomst in. Veel ruiters en vrijwilligers zijn de stichting trouw gebleven en zowel op het gebied van ruiters en vrijwilligers laat de stichting een duidelijke groei zien.

Bestuurlijk gezien hebben wij ingrijpende keuzes gemaakt en acties uitgezet om te komen tot verbetering. Als wij de ruimte krijgen om hier invulling aan te geven, gaat de stichting een mooie toekomst tegemoet. In 2022 zijn gesprekken aangegaan met het HCK om de manege over te nemen en te verbouwen. Een verbouwing die noodzakelijk is om de kwaliteit van de dienstverlening te kunnen waarborgen. Veel tijd is gaan zitten in het uitwerken en voorbereiden van deze plannen. Achter de schermen is een uitgebreide lobby geweest om de financiering van de plannen te realiseren. Als stichting hebben wij nagenoeg alle seinen op groen staan. Alleen is er nog onduidelijkheid over de manier van overdracht door het HCK. De Hck heeft schriftelijk bevestigd achter de plannen te staan, wat voor ons de reden is om vol inzet en motivatie hier mee verder te gaan. De enige voorwaarde die wij hierbij hebben gesteld is dat de gebouwen overgedragen worden aan onze stichting. De doelstelling is om de accommodatie in één keer goed te verbouwen, waarbij de totale verbouwing wel ondergebracht wordt in deelprojecten. Om de plannen en financiering te realiseren voor de huidige locatie is een samenwerking met de PSV noodzakelijk, gezamenlijk is het mogelijk om het geheel te verbeteren. Vanuit onze stichting is het wenselijk om het gebruik en de gebouwen los te koppelen. Het is noodzakelijk om de organisatiestructuur op de manege zo aan te passen dat zowel de PSV als de Zwartendijkruiters even veel te vertellen hebben binnen een nieuw te vormen HCK. Op dit moment is de stemverhouding 2 Zwartendijkruiters, 4 PSV en 4 HCK. Hierdoor zijn de Zwartendijkruiters altijd de onderliggende partij. Ondanks dat de intenties goed zijn, kan dit in de besluitvorming negatief uitpakken voor de Zwartendijkruiters.

3. Organisatie

De stichting aangepast paardrijden De Zwartendijkruiters is een ANBI-organisatie.

RSIN	006385813
Rechtsvorm	Stichting Statutaire naam Stichting Aangepast Paardrijden Kampen e.o. "De Zwartendijkruiters"
Statutaire zetel	Kampen
Bezoekadres	Zwartendijk 17, 8265PD Kampen
Telefoonnummers	0383336455 0383557684
Internetadres	www.zwartendijkruiters.nl
Datum akte van oprichting	19-09-1979
Datum akte laatste statutenwijziging	19-09-1989 Activiteiten
SBI-code:	93125 - Paardensport en maneges Paardensportverenigingen
<i>Contactpersoon:</i>	<i>W. Borneman (voorzitter) 06-10877237</i>
<i>e-mailadres:</i>	<i>dezwartendijkruiters.voorzitter@outlook.com</i>

3.1 Bestuur

Voorzitter:	<i>dhr. W. Borneman</i>
Penningmeester:	<i>dhr. H.A.L. van der Harst</i>
Secretaris:	<i>mevr. F. Weening</i>
Bestuurslid:	<i>mevr. G. de Lange</i>
Bestuurslid:	<i>mevr. A. Halfwerk</i>
Bestuurslid:	<i>mevr. N. Doorduyn</i>
Bestuurslid:	<i>mevr. C.J. Borneman- Zwerver</i>
Bestuurslid	<i>mevr. H. Brijder</i>

3.2 Werknemers

De Stichting heeft twee (in deeltijd) betaalde professionals: de instructeurs die daadwerkelijk belast zijn met het uitvoeren van o.a. de lessen. De overige taken zoals; verzorging paarden, mesten van de stallen, meelopen in de lessen, bijrijder paarden en onderhoud; worden door ruiters en vrijwilligers ingevuld. Het is bewonderenswaardig hoe e.e.a. draaiende wordt gehouden in aanmerking genomen dat er ook nog talrijke stagiaires begeleid (en professioneel beoordeeld) moeten worden en er wekelijks bijna zeventig ruiters komen rijden. Omdat ook de bestuursleden vrijwilligers zijn en veelal ook buiten de locatie van de manege hun taak doen, wordt veel werk "uit het zicht" gedaan in de vrije avonduren of in het weekend. En niet te onderschatten taak.

4. Jaarrekening

De jaarrekening is door de penningmeester opgesteld. Deze staat als ANBI-jaarverslag op de site.

5. Begroting 2023

Rekening	Omschrijving	Debet	Credit
4000	Salariskosten	36650	
4030	Arbokosten	500	
4070	Reiskosten personeel	250	
4071	Reiskosten vrijwilligers	250	
4085	Attentie stagiair/vrijwilliger	100	
4086	Opleidingskosten	1390	
4140	Schoonmaakkosten	675	
4180	Diverse huisvestingskosten	250	
4440	Kosten activiteiten	750	
4450	Energiekosten	900	
4500	Kantinekosten	200	
4601	Bankkosten	225	
4810	Contributies/ abonnementen	100	
4820	Drukwerk	250	
4840	Assurantiën	1800	
4900	Kantoorkosten	250	
5010	Gezondheid Pony's/paarden	7000	
7000	Voerkosten	10000	
7010	Zadels/hoofdstellen	2500	
7050	Vergoeding HCK	15000	
7100	Prijzen	150	
7200	Inkoop Activiteiten	250	
8001	Nog te ontvangen bedragen over 2022		406
8000	Lesgelden/privélessen/buitenritten		39750
8100	Subsidies (gemeente Kampen)		4400
8100	Subsidies overig nog onbekend		10000
8200	Sponsoring (Rabobankclubsupport)		800
8300	Loten (Nationale grote clubactie)		1000
8500	VPGO		5500
8500	Kledingcontainer		750
8500	Hersenstichting		5000
8500	Parapaard		5500
8500	Groot Burger Weeshuis		400
8500	Donateurs		750
8500	NLdoet/ burendag		500
9030	Omzet diversen		2500
9040	lease Bonny		1800
		79066	79066