



TEKSTUEEL JAARVERSLAG 2025

Stichting aangepast paardrijden Kampen e.o. 'De Zwartendijkruiters'

Inhoudsopgave

1. Voorwoord
2. Algemene terugblik op 2025
3. Organisatie en vrijwilligers
4. Activiteiten in 2025
 - 4.1 Paardrijlessen en dagbesteding
 - 4.2 Sociale en verbindende activiteiten
5. Financieel overzicht 2025
6. Verantwoording subsidie *Versterken Sociale Basis 2025*
 - 6.1 Doel en uitgangspunten
 - 6.2 Uitvoering van de activiteiten
 - 6.3 Bijdrage aan maatschappelijke opgaven
 - 6.4 Maatschappelijke resultaten
 - 6.5 Meting en evaluatie
 - 6.6 Locatie en bereik
 - 6.7 Preventieve werking en toegankelijkheid
 - 6.8 Conclusie
7. Vooruitblik 2026
8. Slotwoord



9.

Maart 2025

1. Voorwoord

Kampen, 8 maart 2026

Geachte lezer,

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van **Stichting Aangepast Paardrijden Kampen e.o. – De Zwartendijkruiters**. In dit verslag blikken wij terug op een jaar waarin wij, vanuit stabiliteit, verdere stappen hebben kunnen zetten in de ontwikkeling en versterking van onze activiteiten.

Met trots en waardering kijken wij terug op de inzet van onze vrijwilligers, samenwerkingspartners en ondersteunende instanties. Hun betrokkenheid en steun zijn ook in 2025 van onschatbare waarde geweest voor het voortbestaan en de groei van de stichting.

De Zwartendijkruiters hebben opnieuw laten zien dat zij een belangrijke en verbindende rol vervullen voor ruiters met en zonder functiebeperkingen. Wij bieden een veilige, toegankelijke en fijne plek waar ruiters, vrijwilligers en betrokkenen zich gezien en ondersteund voelen. Door de jaren heen is de stichting uitgegroeid tot een betekenisvolle regionale voorziening binnen de sociale basis van de gemeente Kampen.

Het jaar kende naast mooie ontwikkelingen ook persoonlijke en organisatorische uitdagingen. Voor de voorzitter was eind 2025 een ingrijpende periode door ziekte. Tegelijkertijd werd hierdoor de kracht en betrokkenheid binnen de stichting zichtbaar. De ervaring om de stichting ook vanuit het perspectief van ruiter te beleven, onderstreepte opnieuw de waarde van De Zwartendijkruiters als rustpunt en veilige haven voor velen.

Hoewel 2025 werd gekenmerkt door groei, betrokkenheid en het verwelkomen van onder andere twee nieuwe paarden, bracht het einde van het jaar ook financiële onzekerheid met zich mee. Onzekerheden rondom subsidie en het uitblijven van



Zwartendijk
Ruiters Stichting Aangepast
Paardrijden Kampen

verwachte inkomsten hebben invloed gehad op de slagkracht van de stichting en vormen een belangrijk aandachtspunt richting 2026.

Tegelijkertijd blijven wij geloven in de waarde en veerkracht van De Zwartendijkruiters. Met gezamenlijke inzet en vertrouwen kijken wij vooruit, met de overtuiging dat wij ook in de toekomst een veilige, leerzame en verbindende plek kunnen blijven bieden.

William Borneman (06-10877237)

Voorzitter
Stichting Aangepast Paardrijden Kampen e.o.

De Zwartendijkruiters



2. Algemene terugblik op 2025

2025 was een jaar van stabiliteit en verdere groei. De stichting heeft haar regionale rol verder verstevigd en bleef een vaste waarde voor ruiters, vrijwilligers en betrokkenen. Ondanks beperkingen in beschikbare rijtijd en huisvesting is het gelukt om kwalitatief goede lessen en activiteiten aan te blijven bieden.

3. Organisatie en vrijwilligers

Vrijwilligers vormen het fundament van De Zwartendijkruiters. In 2025 waren er 37 actieve vrijwilligers betrokken bij de stichting. Naast rijdende vrijwilligers is er een vaste groep ondersteunende vrijwilligers die al jarenlang een belangrijke rol vervult bij lessen en activiteiten.

Jongeren vanaf 14 jaar zonder functiebeperking kunnen deelnemen als vrijwilliger. Na minimaal twee maanden vrijwilligerswerk kunnen zij deelnemen aan de vrijwilligersles. Het bestuur bestaat uit vier vrijwilligers die niet actief paardrijden.

De ontmoetingsplek in de kantine, rond de stamtafel, blijft een belangrijke plek voor verbinding, uitwisseling en onderlinge betrokkenheid.

4. Activiteiten in 2025

4.1 Paardrijlessen en dagbesteding

In 2025 zijn wekelijks paardrijlessen verzorgd voor ruiters met uiteenlopende functiebeperkingen, waaronder autisme, ADHD en verstandelijke en lichamelijke beperkingen. Voor jeugdigen tussen de 4 en 18 jaar geldt een indicatie. De lessen zijn kleinschalig en afgestemd op individuele mogelijkheden.

Daarnaast zijn er reguliere lessen voor volwassenen, met expliciete aandacht voor toegankelijkheid voor mensen met een lager inkomen. De leselden worden bewust zo laag mogelijk gehouden.

Het aantal ruiters kwam per 1 januari 2026 uit op 94. Daarnaast stonden 23 mensen op de wachtlijst. Door beperkte baktijd bij het HCK is het tijdelijk niet mogelijk geweest om alle aanmeldingen te honoreren.

4.2 Sociale en verbindende activiteiten

Net als in 2024 is in 2025 iedere maand een extra activiteit georganiseerd. Deze activiteiten waren gericht op zelfvertrouwen, betrokkenheid en onderlinge verbinding.



Ruiters en vrijwilligers namen gezamenlijk deel, waarbij plezier, gelijkwaardigheid en veiligheid centraal stonden.

Familieleden waren regelmatig aanwezig, wat de sociale cohesie verder versterkte. Er is gewerkt met proeven en beoordelingen zonder competitie-element, zodat deelnemers trots konden zijn op hun eigen ontwikkeling. Daarnaast zijn begeleide buitenritten aangeboden.

5. Financieel overzicht 2025

In 2025 zijn de totale inkomsten hoger uitgevallen dan begroot, mede door extra sponsoring en activiteiten. Deze waren bewust voor een laag bedrag in de begroting meegenomen.

Tegelijkertijd zijn de uitgaven gestegen door onder andere hogere voerkosten, onderhoudskosten en salariskosten.

Het jaar is afgesloten met een positief resultaat. Wel zorgden onzekerheden rondom subsidie en het uitblijven van een toegekende erfenis aan het einde van het jaar voor de mogelijke spanning en veroorzaakt verminderde financiële slagkracht in 2026.

VERKLARING/VERANTWOORDING INKOMSTEN EN UITGAVEN 2025

BEGROTING 2025		
INKOMSTEN	JAARBEGROTING	JAARRESULTAAT
1 Netto les gelden	50000	47463
Subsidies & Sponsoring	2500	11978
2 Gemeente Kampen	35000	35000
3 kledingcontainer/ VPGO	800	269
4 Overige inkomsten	5000	16000
TOTALE INKOMSTEN	93300	110710



Zwartendijk Ruiters

Stichting Aangepast
Paardrijden Kampen

UITGAVEN			
KOSTEN HCK			
5	Bakgelden	10800	11220
6	Voergelden	17108	22199
7	Energiekosten	1800	1800
Totale HCK Kosten		29708	35219

ONDERHOUD PAARDEN			
8	Hoefsmid (onderhoud)	2000	1695
	Dierchiropractie (onderhoud)	1000	1647
	Tandartskosten (onderhoud)	1500	1638
	Algemene onderhoudskosten	500	540
9	Ziektekosten paarden	7500	5603
#	Kosten zadelmaker	1750	545
#	aanschaf paarden		7010
Totale onderhoudskosten		14250	19808
ALGEMENE KOSTEN			
#	Abonnementen	350	639
#	Bankkosten	500	464
#	Kleine aanschaffingen	3000	5152
#	Overige algemene kosten	2500	4073
#	Reiskosten	300	472
#	Schoonmaakkosten	750	665
#	Telefoonkosten	200	195
#	Interpolis	1134	1134
#	Zorg van de zaak	514	514
#	ASR	784	784
#	Lodewijk assurantien	350	305
Totale algemene kosten		10381	14397
SALARISKOSTEN			
#	Nettosalarissen	27500	29662
#	Belastingen	9000	9675
Totale salariskosten		36500	39337
TOTALE KOSTEN/ UITGAVEN		90839	108761
RESULTAAT		2461	1949



INKOMSTEN

Netto lesgeld

Als doelstelling hadden wij om aan het einde van 2025 100 ruiters te hebben. Dit aantal hebben wij helaas niet gehaald. Reden hiervoor was dat wij onvoldoende baktijd beschikbaar kregen vanuit het HCK - op voor ons passende tijdstippen - om alle aanmeldingen van ruiters te honoreren. Hierdoor is het aantal ruiters op 1/1/2026 uitgekomen op 94 ruiters in de lessen. Privélessen anders dan aan de eigen ruiters mocht in 2025 niet meer. Hierdoor zijn wij inkomsten misgelopen.

Wat het totaal brengt op 94 ruiters. Wij hebben daarnaast 23 mensen op de wachtlijst. Wij hebben dan ook besloten de mogelijkheid om in te schrijven tijdelijk te stoppen om geen verwachtingen te wekken die wij niet kunnen waarmaken.

Met de HCK zijn wij blijvend in gesprek voor mogelijkheden om de lessen uit te breiden. De ruimte word geboden om dit overdag te doen. Maar dan is een meerderheid van de potentiële ruiters niet beschikbaar. Daarnaast is er geen extra ruimte in de avond, om dat die tijd gedeeld moet worden met de PSV en stalhouders.

Activiteiten

Door de extra subsidieruimte die wij hebben ontvangen was het mogelijk om extra activiteiten uit te voeren. In 2025 hebben wij net als in 2024 één keer per maand een activiteit georganiseerd, waar ruiters aan deel konden nemen. Om datgene wat zij geleerd hadden te laten zien. De lessen werden hierop afgestemd.

Door deze activiteiten is de verbondenheid van de ruiters en vrijwilligers bij de stichting nog verder toegenomen. De opbrengst van deze activiteiten is toegevoegd aan de overige inkomsten. Wij hebben kunnen investeren in benodigdheden zoals balken en overig springmateriaal om deze activiteiten nog leuker te maken.



Subsidies sponsoring

In 2025 hebben wij een mooi jaar gehad, waarin er gericht is gewerkt aan het versterken van de stichting en het verbeteren van de in- externe processen. Dit heeft ervoor gezorgd dat wij extra sponsoring hebben gekregen.

Subsidie gemeente Kampen:	versterken sociale basis	35.000 euro
Legaat /Schenking		5.000 euro
Overige sponsoring, donaties en acties		6978 euro

Eind 2024 hebben wij ook nog een erfenis toegekend gekregen. Deze is nog niet in de cijfers meegenomen, omdat het nog onduidelijk is wat de financiële waarde van deze erfenis is.- deze is in 2025 nog niet uitgekeerd. Wel is duidelijk dat van het oorspronkelijk toegezegde bedrag van c.a. 36.000 euro waarschijnlijk minder dan 5000 euro over blijft.

kledinginzameling

Spronk BV - De opbrengst van deze post is lager, omdat de inzamelaar failliet is gegaan. Wij hebben geen uitbetaling in 2025 uit de boedel ontvangen. Wel is er een andere kledinginzamelaar gevonden, dit levert echter een lager bedrag per kilo op.

UITGAVEN Kosten HCK

Bakgelden

Wij moeten per ruiter een afdracht doen aan de HCK voor het gebruik van de rijbak. Dit bedrag is 10 euro per ruiter per maand. Ook voor de rijdende vrijwilligers moeten wij deze afdracht doen. In 2023 was de afdracht 5 euro per ruiter per maand. Sinds eind 2025 moeten de voor de vrijwilligers die de paarden op niveau rijden ook een hogere afdracht aan de HCK betaald worden. De verhoging van de afdracht wordt veroorzaakt door de stijgende kosten bij de HCK.

Voergelden

Het bedrag aan voergelden is hoger uitgevallen omdat wij in 2025 over zijn gegaan tot de aanschaf van 2 nieuwe paarden, helaas is ook 1 paard overleden. Hierdoor hebben



wij extra stallen moeten huren. Voor de 12 SAP-stallen betalen wij in 2024 135 euro per maand, voor de 2 extra stallen betalen wij 176 euro per stal. Deze bedragen zijn aan het eind van 2025 verhoogd.

Energiekosten

Dit is een vast afgesproken jaarlijks bedrag. Omdat er geen individuele meters zijn is afgesproken dat wij ieder jaar dit bedrag aan de HCK overmaken.

Onderhoud paarden

Hoefsmid

De kosten van de hoefsmid waren in 2025 hoger. Dit had verband met de 2 extra paarden, maar ook omdat het nodig was de hoefsmid vaker langs te laten komen voor Chico.

Dierenartskosten

In 2025 hebben wij afscheid moeten nemen van Macey. Dit paard hebben wij moeten laten inslapen.

De dierenartskosten waren lager dan begroot, echter nog steeds aan de hoge kant. In 2026 zijn wij voornemens naar een andere dierenarts te gaan om te kijken of wij zo de kosten kunnen beperken. In de begroting voor 2026 wordt wel hetzelfde bedrag als in 2025 opgenomen.

Kosten zadelkamer

Omdat wij in 2025 2 nieuwe paarden hebben aangeschaft met behulp van o.a. Parapaard hebben wij ook moeten investeren in een nieuw zadel.

Algemene onderhoudskosten

Dit zijn diverse uitgaven die noodzakelijk zijn voor de zorg van de paarden, anders dan stalkosten en voerkosten

Bankkosten

Bankkosten komen overeen met de begroting

Kleine aanschaffingen

Deze post valt hoger uit omdat wij het aantal paarden hebben uitgebreid. Ook is in deze post meegenomen de aanschaf van brokken 815,95



Salariskosten

In 2025 zijn de salariskosten iets hoger uitgevallen door (1) het verhogen van het salaris en (2) veranderingen in afdrachten.

Daarnaast hebben wij het aantal uren uitgebreid om de lessen te kunnen geven en de activiteiten te kunnen uitvoeren zoals afgesproken in de aanvraag voor de subsidie versterken sociale basis van de gemeente Kampen.

6. Verantwoording subsidie *Versterken Sociale Basis 2025*

6.1 Doel en uitgangspunten

De subsidie had als doel het versterken van fysieke en mentale gezondheid, sociale vaardigheden en zelfredzaamheid van jongeren en volwassenen met en zonder functiebeperkingen in de gemeente Kampen.

6.2 Uitvoering van de activiteiten

De subsidie maakte het mogelijk om structureel lessen aan te bieden en maandelijks extra activiteiten te organiseren, waarbij inclusie, veiligheid en laagdrempeligheid centraal stonden.

6.3 Bijdrage aan maatschappelijke opgaven

De activiteiten dragen bij aan de ontwikkeling van jeugd en kwetsbare doelgroepen, bieden structurele ondersteuning en versterken samenwerking binnen de wijk.

6.4 Maatschappelijke resultaten

- Meer betekenisvolle sociale netwerken
- Versterking van de vrijwilligerscultuur
- Grotere zichtbaarheid en betrokkenheid binnen de gemeente

6.5 Meting en evaluatie

De voortgang wordt gemonitord via bestuursvergaderingen, gesprekken met ruiters en vrijwilligers en via de MAEX sociaal handprint. De feedback is overwegend positief.

6.6 Locatie en bereik

De activiteiten vonden plaats aan de Zwartendijk 17 in Kampen. Wekelijks volgden circa 94 ruiters lessen. Bij maandelijkse activiteiten waren gemiddeld 35 tot 40 deelnemers aanwezig.

6.7 Preventieve werking en toegankelijkheid



**Zwartendijk
Ruiters** Stichting Aangepast
Paardrijden Kampen

De activiteiten bieden structuur, zingeving en sociale verbinding en hebben daarmee een duidelijke preventieve werking. De locatie is rolstoeltoegankelijk en waar nodig wordt financiële ondersteuning ingezet.

6.8 Conclusie

De subsidie Versterken Sociale Basis 2025 heeft bijgedragen aan rust, stabiliteit en verdieping binnen de stichting en bevestigt de maatschappelijke meerwaarde van De Zwartendijkruiters binnen de gemeente Kampen.

7. Vooruitblik 2026

2026 start met financiële onzekerheden, maar ook met vertrouwen. De stichting blijft zich inzetten voor continuïteit, kwaliteit en verbinding en gelooft in haar veerkracht en bestaansrecht.

8. Slotwoord

Met dank aan alle ruiters, vrijwilligers, donateurs, samenwerkingspartners en de gemeente Kampen kijken wij met vertrouwen vooruit naar de toekomst.