



Zwartendijk
Ruiters Stichting Aangepast
Paardrijden Kampen

TEKSTUEEL JAARVERSLAG 2024

Stichting aangepast paardrijden Kampen e.o. “ De Zwartendijkruiters”

April 2025

Voorwoord.

In dit document willen wij terugkijken naar 2024. Om te beginnen wil ik mijn trots en waardering uitspreken aan alle vrijwilligers en instanties die ons dit jaar ook weer hebben gesteund. Mijn persoonlijke hoogtepunt waar ik naar terugkijk in 2024 is de viering van de start van ons jubileumjaar in november.

Het was mooi om te zien hoe de verbinding tot stand kwam en hoeveel mensen vanuit het verleden zich nog steeds betrokken voelen bij de stichting. De trots die er was en de verhalen uit het verleden geven hoop en perspectief voor de toekomst.

De Zwartendijkruiters hebben door de jaren heen laten zien dat zij een belangrijke regionale rol kunnen vervullen en nog steeds vervullen. Soms ben je als voorzitter je niet altijd bewust van de impact die de dagelijkse activiteiten hebben op de ruiters, vrijwilligers en hun directe omgeving. De activiteiten in 2024 hebben laten zien dat deze zeer groot is en dat deze trots terecht is.

Op dit moment ben ik 3.5 jaar voorzitter van de stichting en heb nooit in de gaten gehad wat voor effect dit heeft op de betrokkenen en de stakeholders. De afgelopen 3.5 jaar heb ik als intens, leerzaam en positief ervaren.

Ook soms wel als zeer frustrerend, de inhaalslag die wij willen maken wordt geremd door externe factoren. Waardoor wij achter de muziek aanlopen, terwijl wij wel de capaciteiten en de middelen hebben weten op te bouwen om grotere stappen vooruit te maken. Ook al is dat niet anders en is het soms vermoeiend en onnodig tijdrovend. Aan de andere kant is duidelijk dat iedereen in de stichting bereid en in staat is stappen te zetten te maken. Op dit moment merk je in alles dat mensen vooruit willen met de stichting. Waar in het verleden mensen geneigd waren vast te willen houden aan alles wat er staat en veilig is, merk je nu dat en en bestuur naar voren willen en stappen willen maken. Het liefst op een eigen plek, zonder inmenging van andere gebruikers op de locatie. Er zijn veel plannen en ideeën voor activiteiten en groei.

Bewonderingswaardig is daarbij ook de inzet van de instructie, welke samen met de vrijwilligers verbindend en opbouwend de lijnen weten uit te zetten. Mooi is het om te zien dat er bewust structuur is aangebracht die ruiters helpen en verbinden. Zonder de



ondernemende capaciteiten van de instructie samen met de vrijwilligers had dit niet gelukt. Het is geweldig om te zien hoe deze groep mensen elkaar versterken en op welke manier de verschillende ruiters hun individuele groei doormaken.

Maar wij zijn er nog niet. 2025 word een jaar met nieuwe uitdagingen waarin wij willen en moeten werken aan de verdere uitbouw van de stichting. Afhankelijk van de bewegingsruimte die ons geboden wordt en de mogelijkheden op de huidige en/of andere locatie kunnen wij binnen de maatschappij een breder en krachtiger vangnet betekenen. De plannen liggen klaar, nu nog de bewegingsvrijheid.

Ik hoop dat dit voorwoord uitnodigt om met mij het gesprek aan te gaan om samen te kijken naar nieuwe kansen en mogelijkheden.

De Zwartendijkruiters bieden aangepast paardrijden, maar dit is een sleutel om meer mensen in beweging te krijgen. Je hoeft niet paard te rijden als ruiter om actief en betrokken te zijn. Ook als vrijwilliger zijn er veel mogelijkheden. Ook een vrijwilliger kan winnen bij de betrokkenheid bij de stichting. Vrijwilligerswerk kan een eerste stap zijn naar regulier werk. Maar het kan ook lonend zijn om alleen al onder de mensen te komen. Het omgaan met dieren werkt verbindend. De paarden stellen geen vragen, maar zorgen wel voor een verbindende factor. Het is mooi om te zien hoe de huidige vrijwilligers, maar ook de ruiters elkaar weten te vinden, te versterken en te steunen. Op deze manier is het mogelijk om steun bij elkaar te vinden waar dit nodig is. Dit kan en moet nog verder worden uitgebouwd en versterkt.

In 2023, maar ook in 2024 geprobeerd een veilige omgeving te creëren voor de ruiters en vrijwilligers door te zoeken naar een eigen (andere) plek. De doorlooptijd van het verzoek duurt echter – tegen onze verwachting in - zo lang, dat wij – nu de interne organisatie goed staat – ons sterk zijn gaan richten op het gevecht om op de huidige locatie onze mogelijkheden te vergroten. Dat betekent wel dat onze daadkracht aanzienlijk minder is en onze eigen regie beperkt is. Het verzoek voor uitbreiding baktijd met 2 uur heeft bijvoorbeeld ruim een halfjaar geduurd. Waardoor er een wachtlijst ontstond. Frustrerend omdat de instructie uren en paarden beschikbaar waren. Het is helaas niet anders. Vanaf 1 april 2025 is er eindelijk toestemming en zijn er 10 nieuwe ruiters vanuit de wachtlijst ingestroomd. Laten wij maar stellen dat wat goed is langzaam komt.

William Borneman (06-10877237)

Voorzitter

De Zwartendijkruiters

Stichting aangepast paardrijden



Zwartendijk Ruiters

Stichting Aangepast
Paardrijden Kampen

	2024	2024
Winst en verliesrekening	BEGROTING	WERKELIJK
Inkomsten		
Netto les gelden	€ 51.000	€ 48.262
Subsidies en sponsoring	€ 35.000	€ 59.726
Spronk BV kledingcontainer	€ 1.500	€ 517
Totale inkomsten	€ 87.500	€ 108.505
Uitgaven		
Kosten HCK		
Bak gelden	€ 12.000	€ 10.070
Voergelden	€ 16.200	€ 19.090
Energiekosten	€ 1.800	€ 1.800
Totale HCK-kosten	€ 30.000	€ 30.960
Onderhoud paarden		
Hoefsmid	€ 1.250	€ 2.673
Ziektekosten paarden	€ 5.000	€ 7.951
Kosten zadelkamer	€ 750	€ 1.686
Algemene onderhoudskosten	€ 2.500	€ 4.495
Totale onderhoudskosten	€ 9.500	€ 16.806
Algemene kosten		
Abonnementen	€ 1.000	€ 474
Bankkosten	€ 200	€ 590
Fondswerving	€ 360	€ 156
Kleine aanschaffingen	€ 2.500	€ 3.702
Overige algemene kosten	€ 2.500	€ 2.311
Reiskosten	€ 100	€ 255
Schoonmaakkosten	€ 750	€ 758
Telefoonkosten	€ 200	€ 211
Verzekeringen	€ 2.400	€ 2.676
Totale algemene kosten	€ 10.010	€ 11.133
Salariskosten		
Nettosalarissen	€ 27.216	€ 29.146
Belastingen	€ 8.813	€ 11.218
Kostenvergoeding	€ 250	€ -
Totale salariskosten	€ 36.279	€ 40.364
TOTALE KOSTEN	€ 85.789	€ 99.264
RESULTAAT	€ 1.711	€ 9.241



VERKLARING EN VERANTWOORDING INKOMSTEN EN UITGAVEN 2024

INKOMSTEN

Netto lesgeld

Als doelstelling hadden wij om aan het einde van 2024 100 ruiters te hebben. Dit aantal hebben wij helaas niet gehaald. Reden hiervoor was dat wij onvoldoende baktijd beschikbaar kregen vanuit het HCK – op voor ons passende tijdstippen – om alle aanmeldingen van ruiters te honoreren. Hierdoor is het aantal ruiters op 1/1/2025 uitgekomen op 83 ruiters in de lessen en 8 ruiters in privélessen.

Wat het totaal brengt op 91 ruiters. Wij hebben daarnaast 14 mensen op de wachtlijst.

Activiteiten

Door de extra subsidieruimte die wij hebben ontvangen was het mogelijk om extra activiteiten uit te voeren. In 2024 hebben wij één keer per maand een activiteit georganiseerd, waar ruiters aan deel konden nemen. Om datgene wat zij geleerd hadden te laten zien. De lessen werden hierop afgestemd.

Door deze activiteiten is de verbondenheid van de ruiters en vrijwilligers bij de stichting toegenomen. De opbrengst van deze activiteiten is toegevoegd aan de leselden.

Subsidies sponsoring

In 2024 hadden wij een feestelijk jaar. De stichting bestond 45 jaar. Dit heeft ervoor gezorgd dat wij extra sponsoring hebben gekregen.

Subsidie gemeente Kampen:	versterken sociale basis	35.000 euro
Opheffing van een lid stichting van de VPGO / Schenking		10.000 euro
Opbrengst landelijke kledinginzameling / VPGO		4194 euro
Overige sponsoring, donaties en acties		9032 euro

Eind 2024 hebben wij ook nog een erfenis toegekend gekregen. Deze is nog niet in de cijfers meegenomen, omdat het nog onduidelijk is wat de financiële waarde van deze erfenis is.



**Zwartendijk
Ruiters** Stichting Aangepast
Paardrijden Kampen

Spronk BV kledinginzameling

De opbrengst van deze post is lager, omdat de inzamelaar failliet is gegaan. Het is niet waarschijnlijk dat wij een uitbetaling in 2025 uit de boedel ontvangen.

UITGAVEN

Kosten HCK

Bakgelden

Wij moeten per ruiter een afdracht doen aan de HCK voor het gebruik van de rijbak. Dit bedrag is 10 euro per ruiter per maand. Ook voor de rijdende vrijwilligers moeten wij deze afdracht doen. In 2023 was de afdracht 5 euro per ruiter per maand. De verhoging van de afdracht wordt veroorzaakt door de stijgende kosten bij de HCK en de noodzakelijke investering in de opstallen. De 5 euro stijging is gelabeld voor de investering in de rijbakken. Omdat de uitgaven waren gebaseerd op een stijging van ruiters.

Voergelden

Het bedrag aan voergelden is hoger uitgevallen omdat wij in 2024 over zijn gegaan tot de aanschaf van 2 nieuwe paarden (ad 5500,- euro, Macey en Marley) Hierdoor hebben wij extra stallen moeten huren. Voor de 9 SAP-stallen betalen wij in 2024 135 euro per maand, voor de 2 extra stallen betalen wij 176 euro per stal.

Energiekosten

Dit is een vast afgesproken jaarlijks bedrag. Omdat er geen individuele meters zijn is afgesproken dat wij ieder jaar dit bedrag aan de HCK overmaken.

Onderhoud paarden

Hoefsmid

De kosten van de hoefsmid waren in 2024 hoger. Dit had verband met de 2 extra paarden, maar ook omdat het nodig was de hoefsmid vaker langs te laten komen voor Chico.

Dierenartskosten

In 2024 hebben wij afscheid moeten nemen van Melvin. Dit paard hebben wij moeten laten inslapen, omdat hij op leeftijd was. Geheel 2024 hebben wij hem niet ingezet omdat hij recht had op zijn "pensioen".

In 2024 hebben wij veel dierenartskosten gehad aan Bonny en Chico. Omdat de dierenarts kosten voor Chico erg hoog zouden uitvallen en dit paard nog relatief jong is hebben wij een crowd funding gestart om de kosten voor de benodigde operatie te dekken. Zowel Bonny en Chico zijn goed gelukkig weer langzaam maar zeker inzetbaar en volledig hersteld.

Kosten zadelkamer

Omdat wij in 2024 2 nieuwe paarden hebben aangeschaft met behulp van o.a. Parapaard hebben wij ook moeten investeren in een nieuw zadel voor Macey. Deze investering van 672,95 euro is meegenomen in de kosten van de zadelkamer. Een deel van de kosten voor de aanschaf van het zadel is door sponsoring tot stand gekomen.

Algemene onderhoudskosten

In de algemene onderhoudskosten is een bedrag meegenomen voor de aanschaf van springmateriaal ad 1872,62 euro. Deze investering hebben wij gedaan om zelf tijdens de lessen ons eigen materiaal te kunnen gebruiken. Omdat wij maandelijks een activiteit organiseren was investering in materiaal noodzakelijk,

Totale onderhoudskosten

De totale onderhoudskosten zijn zoals uit de voorgaande tekst is af te leiden gestegen door de uitbreiding van het aantal paarden en de aanschaf van springmateriaal.

De hogere kosten van de dierenarts worden vooral veroorzaakt door “pech”. De paarden worden goed onderhouden en volgens een vast schema in de lessen ingezet. Door de instructie wordt hier sturing aan gegeven. Zij houdt ook de conditie en gezondheid van de paarden in de gaten en bewaakt het dierenwelzijn.

Algemene kosten

Abonnementkosten

Deze kosten zijn lager omdat wij afscheid hebben genomen van het administratiepakket Snelstart.

Bankkosten

De bankkosten zijn aanzienlijk toegenomen in 2024. Deze stijging hadden wij niet verwacht. In de begroting voor 2025 zijn de bankkosten verhoogt.



**Zwartendijk
Ruiters** Stichting Aangepast
Paardrijden Kampen

Kleine aanschaffingen

Deze post valt hoger uit omdat wij het aantal paarden hebben uitgebreid. Ook is in deze post meegenomen de aanschaf van brokken 815,95 en de aanschaf van zenders en ontvangers. Voor de laatste hebben wij 500 euro gesponsord gekregen van de Rotary.

Reiskosten

De post reiskosten bestaat uit de kosten voor het bezoek aan de dierenkliniek, landdag in Hardenberg en het ophalen van Macey en Marley.

Salariskosten

In 2024 zijn de salariskosten hoger uitgevallen omdat er in overleg met de Tamek besloten is om een pensioenvoorziening in het leven te roepen. Dit zorgde dat wij extra moesten betalen aan pensioenafdracht en daaraan gerelateerde belasting.

Daarnaast hebben wij het aantal uren uitgebreid om de lessen te kunnen geven en de activiteiten te kunnen uitvoeren zoals afgesproken in de aanvraag voor de subsidie versterken sociale basis van de gemeente Kampen.

VERANTWOORING VERSTERKEN SOCIALE BASIS 2024

In de eerste zin van de aanvraag gaven wij al aan dat wij als doel hadden onze activiteiten uit te breiden en te verbeteren. De eerste vraag bij de verantwoording is dan ook of dit gelukt is?

Helaas moeten wij constateren dat niet al onze doelen voor 2024 zijn behaald. In de aanvraag zijn 3 punten aangegeven waar wij aan wilden werken en wat wij moeten verbeteren om de kwaliteit van onze dienstverlening te kunnen verbeteren en een duidelijke stempel te kunnen drukken op de versterking van de sociale van de gemeente Kampen.

Huisvesting / prissenors dilemma

De locatie is qua bereikbaarheid en ruimte perfect. De kwaliteit van de locatie laat sterk te wensen over. In 2024 zijn wij actief bezig geweest om te zoeken naar een oplossing voor onze huidige locatie.

Wij hadden hierbij 3 mogelijkheden.

Mogelijkheid 1 verhuizen naar Zwartendijk 1 en/of 6

Hiervoor hebben wij meerdere gesprekken gevoerd, netwerk opgebouwd en plannen bedacht. Ondanks dat wij hier naar alle waarschijnlijkheid onze totale doelstelling kunnen verwezenlijken en voor 100% de gestelde doelen kunnen bereiken in het kader van het versterken van de sociale basis, is het niet gelukt om hier duidelijkheid over te krijgen. De gemeente Kampen is al eigenaar van de boerderijen en ze zijn anti kraak verhuurd. Op Zwartendijk 6, hadden wij toekomstgericht en in samenwerking met de omliggende partijen Het 8'e werk en Steegheserf veel kunnen ontwikkelen.

In de verantwoording zal ik hier niet verder op in gaan, omdat de trage afhandeling en de onduidelijke situatie langzamerhand verlamdend en frustrerend begint te werken. Het is jammer dat hier veel kansen zijn blijven liggen.

Mogelijkheid 2 blijven aan de Zwartendijk 17

Het is van belang dat als wij op deze locatie blijven er geïnvesteerd wordt in de opstallen. De afdracht voor het gebruik van de locatie is om die reden sterk verhoogd door de HCK.

Als stichting hebben wij in 2023 voorgesteld om de gebouwen binnen onze stichting onder te brengen en dat wij vanuit de stichting actief meewerken aan het verbeteren van het geheel. Tot op heden is dit voor zowel de HCK en PSV geen optie.

De sfeer op de manege moet sterk verbeterd worden. Willen de huidige gebruikers toekomstgericht samen verder gaan. Samen met de KNHS hebben de PSV/HCK en de SAP diverse gesprekken gevoerd om te komen tot een betere sfeer en samenwerking op de locatie. Gesteld moet worden dat de huidige wederzijdse inspanningen een positief effect hebben. Ondanks dat wij in de samenwerking beperkt worden in onze “speelruimte” m.b.t. onze groei en activiteiten, verloopt de samenspraak met de onderlinge partijen vooral in de laatste periode steeds meer constructief.

Mogelijkheid 3 andere locatie

Naast optie 1 en 2 zijn wij voortdurend op zoek naar nieuwe kansen en mogelijkheden. Hierin kijken wij ook naar samenwerking met andere partijen. Voor ons is het belangrijk om de stichting toekomstbestendig verder op- en uit te bouwen

2) Borging activiteiten bij stakeholders

In 2024 hebben wij met diverse partijen gesprekken gevoerd om de kansen en mogelijkheden voor de stichting te vergroten. Omdat er op het voorliggende punt geen duidelijkheid en perspectief wordt geboden, hebben wij ons vooral gericht op de inrichting en verbetering van de stichting. Hierbij hebben wij ons gericht op het verbeteren en uitbouwen van de lessen. Het organiseren van activiteiten waaraan zowel vrijwilligers als ruiters mee mogen doen. (Op deze manier wordt iedereen betrokken bij elkaar en word gekeken naar ieders mogelijkheden). De coördinerende taken hebben wij zoveel mogelijk neergelegd bij de instructie. Zij vervult de rol van “spin in the web” binnen de stichting. Zij coördineert de vrijwilligers, plant de ruiters in combinatie met de paarden. Denkt nieuwe activiteiten uit samen met vrijwilligers.

Naast de coördinerende activiteiten die uitgevoerd worden is zijn er 2 vrijwilligers actief betrokken met marketingactiviteiten rond de stichting. Door hun inzet en motivatie, maar ook vooral hun creativiteit en kennis, is er sprake van een duidelijke en eenduidige frisse communicatie die ruiters en vrijwilligers, maar ook belangstellenden aanspreekt.

Door de inzet en motivatie van de bovengenoemde personen, is er ruimte voor het bestuur / de voorzitter om te netwerken. Met stelligheid kan gesteld worden dat de stichting op een positieve manier op dit moment draait. Wel gaat veel energie helaas verloren aan randzaken en beperkende maatregelen op de locatie. Goed draaiende activiteiten worden gestopt omdat wij geen ruimte meer toegewezen krijgen om ze uit te voeren. Hierdoor lopen wij de kans dat zowel instructie, ruiters en vrijwilligers gedemotiveerd worden. Hier hebben wij veel aandacht aan moeten besteden.

Door de subsidie in het kader van versterken sociale basis is het mogelijk geweest voor ons om rust en stabiliteit te krijgen in de stichting. Hierdoor is het mogelijk geweest om

tegenvallers op te lossen, te investeren in de stichting en kansen op te pakken. Op dit moment zitten wij in de situatie dat wij voldoende capaciteit hebben om uit te breiden op een gezonde manier. Wij hebben de paarden beschikbaar, de instructie uren en de ruiters. Wij hebben alleen geen toestemming om meer gebruik te maken van de accommodatie.

** vanaf maart 2025 hebben wij extra ruimte toegezegd gekregen, hierdoor hebben wij 10 ruiters vanuit de wachtlijst kunnen laten instromen. Dit is echter beperkt als je kijkt naar de wachtlijst en de activiteiten die wij graag willen opstarten en nu niet kunnen omdat hiervoor geen ruimte geboden wordt. Dit is dus niet een financieel of stichting gerelateerd probleem.*

STIJGING RUITERUREN

In 2023 hebben wij omgerekend naar hele uren 2515 uur aan lessen aangeboden. In 2024 is dit 2633 uur. Hierbij zijn de uren gekoppeld aan de maandelijkse activiteit niet meegenomen. Hierdoor zal het aantal ruiters uren boven de 2700 uur uitkomen.

Op dit moment zijn er 91 ruiters actief bij de stichting. Voor een gezonde onafhankelijke bedrijfsvoering is het wenselijk om minimaal 100 ruiters te hebben. Op dit moment hebben wij een wachtlijst van 14 personen. Indien de ruiters kunnen instromen, is het mogelijk om een positief resultaat te behalen.

VERBETERING INTERNE ORGANISATIE

Wij hebben onze interne organisatie los van het aantal ruiters uren verbeterd. Het is ons gelukt om voldoende vrijwilligers te houden en nieuw te krijgen om de lessen op een goede manier te laten doorgaan.

Daarnaast hebben wij ons gericht op het verbeteren en versterken van de onderlinge band tussen de deelnemers van de stichting. Dit is terug te zien door het zeer beperkte verloop van ruiters en vrijwilligers en de toenemende vraag.

Als bestuur hebben wij de wens voortdurend te werken aan verbetering.